

بسمه تعالی



برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات ویروس شناسی



مشاوره و تسهیل

معاونت پژوهشی بیمارستان دکتر مسیح دانشوری

پاییز ۱۳۹۵



فهرست

۳	مقدمه
۴	معرفی سند و روش تدوین برنامه
۵	اعضای تیم برنامه ریزی
۶	بیانیه چشم انداز
۷	چشم انداز
۷	ماموریت
۷	اهداف کلان
۷	ارزش ها
۸	سیاست ها و اهداف
۹	سیاست ها:
۹	اهداف اختصاصی
۱۰	حوزه های اولویت دار
۱۱	برنامه ها
۱۲	ارتباط با صنعت، جامعه و سیاست گذاران
۱۲	پژوهشی
	آموزشی
۱۳	تامین منابع
	کاربردی کردن پژوهش و تجاری سازی
	مقاله و انتشارات
	گردهمایی ها
۱۵	پیوست ها
۱۶	تحلیل محیطی
۱۶	محیط داخلی (نقاط قوت)
۱۷	محیط داخلی (نقاط ضعف)
۱۷	محیط خارجی (فرصت ها)
۱۷	محیط خارجی (تهدیدها)
۱۹	برنامه عملیاتی
۲۰	مقدمه
۲۱	ذینفعان
۲۲	فهرستی از فعالیت هایی که باید انجام پذیرد
۲۳	اهداف عملیاتی

مقدمه:

بررسی‌ها نشان می‌دهد بیماری‌های بازپدید و نوپدید ویروسی امروزی از بیماری‌های عفونی همه‌گیری که در دهه‌های ۶۰ و ۷۰ میلادی منجر به مرگ و میر افراد زیادی در جهان می‌شد، دامنه بسیار گسترده و پیچیده‌تری پیدا کرده‌اند، تا جایی که در حال حاضر بیش از ۴۰ بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی در دنیا شناخته شده است. این در حالی است که جهان برای مقابله با همه‌گیری بیماری‌های ویروسی به سطح قابل قبولی نرسیده و پاسخگوی مواجهه با این بیماری‌ها نیست، امروزه بیماری‌های ویروسی خسارت‌های مالی و جانی زیادی را به جامعه بشری تحمیل مینمایند و بزرگترین تهدید سلامتی انسانها در حال حاضر بیماری‌های بازپدید و نوپدید ویروسی هستند.

به دلیل اهمیت عفونت‌های ویروسی و تهدید امنیتی بالقوه ناشی از آنها و بار جانی و مالی این بیماری‌ها و طبیعت بازپدیدی و نوپدیدی ویروس‌ها (ویروس زیکا، آنفلوانزا، کرونا ویروس مرس و...)، نیاز به نگاه تخصصی به علم ویروس‌شناسی و تولید فن‌آوری‌های جدید علمی در زمینه تشخیص سریع و پیشگیری از بیماری‌های ویروسی وجود دارد. پژوهشکده سل و بیماری‌های ریوی دکتر مسیح دانشوری بر آن است که در راستای تحقق سند چشم‌انداز بیست‌ساله جمهوری اسلامی ایران، نقشه جامع نظام سلامت و نقشه جامع علمی کشور با گسترش فرهنگ پژوهش و انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی و ارایه آموزش و راه‌کارهای پیشگیری و درمانی در زمینه‌های مرتبط با بیماری‌های بازپدید و نوپدید ویروسی در راستای حفظ و ارتقاء سلامت جامعه پیشرو باشد.

بدین منظور نیاز به مطالعاتی است دانش‌بنیان، نوگرا و گسترش‌دهنده مرزهای دانش که در عین حال از یکپارچگی لازم نیز بین بخش‌های مختلف برخوردار باشد. مرکز تحقیقات ویروس‌شناسی با هدف گسترش آموزش و پژوهش و تحقیقات کاربردی به منظور ارتقاء سطح علمی و کنترل بالینی بیماری‌های بازپدید و نوپدید ویروسی در سطح کشور، دستیابی به آخرین یافته‌ها و نوآوری‌ها و هماهنگی و همکاری منطقه‌ای و بین‌المللی در زمینه‌های مزبور همچنین ارائه روش‌های تکنولوژی پیشرفته در بکارگیری و استفاده از آن در امر تحقیقات

کاربردی شکل گرفت. امید است تدوین اولین ویراست برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات ویروس شناسی که حاصل نشست های متعدد اعضای هیأت علمی و کارکنان مرکز و معاونت پژوهشی پژوهشکده سل و بیماریهای ریوی است به عنوان مسیری روشن در جهت اهداف متعالی پژوهشکده فرا روی فعالیت ها قرار گیرد.

دکتر سید علیرضا ناجی

سرپرست مرکز تحقیقات بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی بالینی و اپیدمیولوژی

معرفی سند و روش تدوین برنامه

برنامه‌ریزی عبارت است از تعیین و اتخاذ شیوه و روشهایی که سازمان را به بهترین نتیجه مطلوب برساند. چنانچه تصمیم‌گیری‌ها و برنامه‌ریزی‌ها دارای پختگی و ارزش باشد، می‌تواند سازمان را به سر منزل مقصود رهنمون سازد. برنامه‌بیانی روشن، مستند و مشروح از مقاصد و تصمیمات است. در سازمان‌ها و ارگان‌های مختلف برنامه‌ریزی رکن اساسی هرگونه اقدام و حرکتی است. "مرکز تحقیقات و پیروسی شناسی" مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماری‌های ریوی دکتر مسیح دانشوری نیز برای دستیابی به اهداف تعریف شده نیاز به برنامه‌ای جامع و راهبردی دارد.

یکی از پذیرفته‌شده‌ترین مدل‌های برنامه‌ریزی مدل برنامه‌ریزی استراتژیک یا راهبردی می‌باشد. این مدل برنامه‌ریزی یک مدل همه‌جانبه و تلفیقی است که محاسن و نقاط قوت اصلی سازمان را با عوامل و تغییرات محیط مربوط می‌سازد و به نحوی طراحی می‌شود که با اجرای صحیح آن از دستیابی به اهداف اصلی سازمان اطمینان حاصل شود. برنامه‌ریزی استراتژیک اصولاً یک نگرش و راه‌زندگی است که متضمن تعهد به عمل بر مبنای اندیشه و تفکر آینده‌نگر، تصمیم‌قاطع در اجرای امور منظم و مداوم و بخش انفکاک ناپذیر حرکت انسان محسوب می‌گردد.

در همین راستا تدوین برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات و پیروسی شناسی در دستور مدیریت این مرکز قرار گرفت. در این چارچوب وظیفه و تکلیف هر یک از مسئولین مرکز جهت تکمیل برنامه استراتژیک مرکز مشخص شده است. تدوین برنامه در سه مرحله موضوعی انجام پذیرفت. حاصل هر نشست ایجاد یک بخش مستقل از برنامه بود. برای هر یک از بخش‌ها مراحل مقدماتی کارشناسی و کارگروهی انجام پذیرفت. طی جلسات کارگروهی بر سر برنامه‌ها، اهداف و چشم‌اندازها توافق حاصل شد.

دکتر-----

مدیر اجرایی طرح

اعضای تیم برنامه ریزی استراتژیک

اعضای تیم

دکتر سید علیرضا ناجی

دکتر زهره محمد طاهری

دکتر شادی بنی اسدی

دکتر مجید ولی الله پور امیری

دکتر شهره شاه محمودی

گروه مشاورین، جمع آوری و تدوین

دکتر پریسا فرنی

آقای محسن کشاورز

خانم فاطمه منجدبی

بیانیه چشم انداز

بیانیه چشم انداز

مرکز تحقیقات ویروس شناسی با رویکرد مدیریت مشارکتی و با استفاده از نیروهای انسانی و متعهد، متخصص و علاقه مند و با برخورداری از امکانات و تجهیزات بالینی و آزمایشگاهی مناسب بر آن است تا در طی ۵ سال آینده در زمینه تولید علم و فن آوری در زمینه پیشگیری و شناخت بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در ایران پیشرو باشد.

ماموریت

ماموریت اصلی مرکز تحقیقات ویروس شناسی عبارت است از ارتقاء سلامت و کیفیت زندگی به وسیله تولید فن آوری علمی در زمینه ی پیشگیری، تشخیص و در نهایت ریشه کنی بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی و تولید فن آوری در زمینه ویروس شناسی در ایران که با رسیدن به اهداف کلان ذیل قابل دستیابی خواهد بود.

اهداف کلان

۱. انجام پژوهش و انتشار نتایج آنها در خصوص میزان دقیق مبتلایان به بیماریهای بازپدید و نوپدید

ویروسی در ایران جهت ارائه سیاست گذاری های کلان

۲. انجام پژوهش و انتشار نتایج آنها در جهت پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید

ویروسی

۳. ارائه راه حل هایی مبتنی بر شواهد علمی در جهت پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و

نوپدید ویروسی

۴. انجام تحقیقات زیربنایی جهت شناخت مشکلات فرا روی پیشگیری و کنترل بیماریهای بازپدید و

نوپدید ویروسی

۵. بکارگیری نتایج تحقیقات در ارائه خدمات بالینی و در سطح جامعه

۶. مشارکت با بخش خصوصی و صنعت در جهت پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید

ویروسی

۷. استمرار و تقویت نقش مرکز به عنوان قطب بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در کشور

۸. تولید علم و فن آوری های جدید در زمینه پیشگیری و شناخت بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در

ایران

ارزش ها

- ۱) حفظ کرامت انسانی و تأمین منافع ملی
- ۲) تعهد در انجام کار و امانت داری در خصوص ایده ها و پژوهش های مطرح شده
- ۳) رقابت علمی و پژوهشی بر مبنای اصول اخلاقی
- ۴) صیانت از منابع در هزینه کرد اعتبارات پژوهشی
- ۵) عملکرد خلاقانه
- ۶) رعایت استاندارد و اخلاق در انتشارات علمی و تولیدات فن آوری

سیاست‌ها و اهداف

سیاست ها

شبکه سازی و همکاری های مشترک در راستای رهبری دانش، تربیت پژوهشگر و پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای

بازپدید و نوپدید ویروسی

انتشار دانش با تمرکز بر کاربردی کردن پژوهش و تجاری سازی آن

حمایت از سیاست گذاری های نظام سلامت

تمرکز بر نیازمندی های جامعه

اهداف اختصاصی

- ۱) انجام پژوهش های بین مراکز و بین استان ها جهت برآورد آمار قابل اطمینان و صحیح از میزان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی و دلایل ایجاد آن در استانها و فرهنگ های مختلف و مشخص شدن نقاط با شیوع بالا
- ۲) دستیابی به علم و فناوری روز، ارزیابی، راستی آزمایی، بومی سازی و کاربردی کردن آن پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ۳) گسترش همکاری های بین بخشی، با نهادها و سازمان های ذی نفع در راستای پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ۴) ارائه گاید لاین ها و کارگاه های آموزشی جهت ارتقاء مهارت پزشکان و پرستاران در خصوص پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ۵) ارائه ابزارهایی جهت بررسی کیفی خدمات به بیماران مبتلا به بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ۶) ارائه راه حل هایی با شواهد علمی لازم جهت بهبود کیفی ارائه خدمات پیشگیرانه و تشخیصی در زمینه ویروس شناسی
- ۷) تربیت پژوهشگران توانمند، متعهد و متخصص
- ۸) تدارک امکانات به روز و پیشرفته فیزیکی و تجهیزات آزمایشگاهی متناسب
- ۹) کاربردی کردن نیمی از طرح های پژوهشی
- ۱۰) انتشار مقالات پژوهشی در مجلات معتبر بین المللی

۱۱) توسعه همکاری های ملی و بین بخشی در جهت شناخت، پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

۱۲) ارتقاء نقش مرکز در تدوین سیاستها و استراتژیهای ملی در زمینه بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

۱۳) تهیه و تنظیم و اجرای برنامه های " باز آموزشی " پزشکان در دوره های مختلف عمومی و تخصصی در زمینه جنبه های بالینی بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی بر اساس ضوابط و برنامه های مدون وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی

۱۴) آموزش " فنی " جهت تربیت نیروی انسانی در راستای اجرای طرح ها و برنامه های کشوری و همکاری در تدوین برنامه های آموزشی و متون درسی بهورزان و کاردانهای مبارزه با بیماری ها در ارتباط با بیماری های ویروسی دستگاه تنفسی. پیوند، HIV، HPV و بیماری های منتقله از راه جنسی. همچنین آموزش منطقه ای و بین المللی به پرسنل اعزامی از سازمان بهداشت جهانی (WHO) .

۱۵) اجرای تحقیقات " کاربردی " در نظام عرضه خدمات درمانی (شبکه های بهداشتی ، درمانی کشور) در ارتباط با بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی. پیوند، HIV، HPV و بیماری های منتقله از راه جنسی

۱۶) انجام تحقیقات " بالینی " در ارتباط با بیماری های ویروسی دستگاه تنفسی. پیوند، HIV، HPV و بیماری های منتقله از راه جنسی

۱۷) انجام تحقیقات علمی و پژوهشی " بنیادی " در زمینه شناخت، کنترل بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی از جنبه های بیولوژیکی ، مولکولی ، فیزیوپاتولوژی و ... به منظور ارتقاء سطح بهداشت و سلامت جامعه

۱۸) مشارکت در اجرای طرح های تحقیقاتی بین المللی ارائه شده توسط ارگانها و مراکز تحقیقاتی جهان نظیر WHO و اتحادیه بین المللی مبارزه با سل و بیماریهای ریوی (IUATLD) و انجام امور مشاوره علمی و تحقیقاتی در این خصوص .

۱۹) ایجاد تسهیلات لازم در جهت مبادله اطلاعات و نتایج تحقیقات و تبادل نظر بین دانشمندان و محققان و مبادله اساتید ، پژوهشگران و دانشجویان سایر کشورها به منظور کسب و توسعه علوم و تکنولوژی پزشکی و آخرین یافته

های علمی از طریق واگذاری بورس و استفاده از مسافرت های علمی و فرصت های مطالعاتی با هماهنگی مراجع ذیربط و بر اساس ضوابط و قوانین حاکم

۲۰) برگزاری سمینارها، کنفرانس ها، کنگره ها و سمپوزیوم ها در زمینه جدیدترین یافته های علوم پزشکی در ارتباط با بیماری های بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

حوزه های اولویت دار

برآورد آمار قابل اطمینان از بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

پیشگیری و تشخیص بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

سامانه ملی ثبت بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

ارائه گاید لاین ها و کارگاه های آموزشی



برنامه ها

ارتباط با صنعت، جامعه و سیاست گذاران

- ۱) ایجاد و تقویت ارتباطات ملی و بین المللی
- ۲) دریافت حمایت های معنوی و مادی و معرفی مرکز به سازمانهای ملی و بین المللی
- ۳) هدف گذاری های ملی در جهت انجام پژوهش در رابطه با نیازهای ملی
- ۴) همکاری مشترک با صاحب نظران در زمینه بهره گیری از فناوریهای نوین آموزشی و پژوهشی
- ۵) انعقاد تفاهم نامه با سازمانهای علمی اجرائی مانند وزارت بهداشت در جهت پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ۶) شناسائی زمینه های مشارکت با صنایع مرتبط پزشکی و آزمایشگاهی
- ۷) تولید فن آوریهای جدید در زمینه ویروس شناسی

پژوهشی

- ۱) تشکیل کمیته پژوهشی در مرکز تحقیقات ویروس شناسی با دعوت از مدیران و اساتید برجسته کشور
- ۲) تعیین اولویت های پژوهشی مرکز با مشارکت ذی نفعان
- ۳) بررسی مشکلات کلان پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی جهت کاهش موارد ابتلا و موارد مقاوم به درمان و انجام پژوهش برای حل این مشکل
- ۴) شناسایی نیازهای جامعه و توانمندی های صنایع و سازمانهای مرتبط با پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی و تعیین زمینه های پژوهشی تجارت محور
- ۵) تعیین طرح های اولویت دار برای دوره ۵ ساله
- ۶) اجاد چرخه پژوهشی مدون با کوتاه ترین مسیرهای زمانی با همکاری معونت پژوهشی بیمارستان و دانشگاه
- ۷) تقسیم و واگذاری اولویت های پژوهشی مبتنی بر ارزیابی های انجام شده و توانمندی های پژوهشگران مرکز بین پژوهشگران و دانشجویان
- ۸) تعیین ساز و کارهای تشویق پژوهشگران برتر و اهدای گرنت
- ۹) عقد تفاهم نامه پژوهشی با صنعت و مراکز مرتبط و سازمانهای ملی و بین المللی ذیربط

آموزشی

- ۱) تشکیل شورای مرکزی علمی مرکز تحقیقات ویروس شناسی با دعوت از مدیران و اساتید برجسته کشور
- ۲) توانمند سازی پژوهشگران در زمینه طراحی، اجرا، انتشار و کاربردی کردن نتایج پروژه های تحقیقاتی
- ۳) بررسی نیازها و اولویت های آموزشی در سطح عمومی و تخصصی در جهت تربیت پژوهشگر
- ۴) تدوین و اجرای آموزش های کوتاه مدت و سالیانه در جهت تربیت پژوهشگر بر اساس نیازها و اولویت های آموزشی

- ۵) پذیرش دانشجوی دکتری با زمینه پژوهشی مرتبط
- ۶) پذیرش دانشجوی مرتبط با مراکز علمی داخلی و خارجی
- ۷) بررسی نیازها و اولویت های آموزشی در سطح ملی در جهت پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ۸) تدوین و اجرای آموزش های حرفه ای کوتاه مدت و سالیانه در جهت پیشگیری، تشخیص، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی جهت سازمانها و افراد ذریبط بهورزان و افراد مستقر در شبکه های بهداشت
- ۹) ارتباط با سازمان صدا و سیما در جهت انجام برنامه های آموزشی عمومی جهت ارتقاء دانش افراد جامعه و فرهنگ سازی در زمینه پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

تامین منابع

- ۱) تامین بخشی از بودجه مرکز از طریق جذب مشارکت های مالی سازمان های مختلف و ذریبط
- ۲) ارائه خدمات تخصصی بالینی و درمانی
- ۳) ارائه خدمات تخصصی آزمایشگاهی
- ۴) بهره گیری از نیروهای پیوسته و وابسته دانشگاهی و غیر دانشگاهی جهت انجام طرح های تحقیقاتی
- ۵) راه اندازی آزمایشگاه اختصاصی در سطح ملی
- ۶) ایجاد تسهیلات لازم جهت استفاده از فرصت های مطالعاتی جهت انتقال دانش جدید

کاربردی کردن پژوهش و تجاری سازی

- ۱) ایجاد واحد ارائه و تجاری سازی نتایج پژوهش ها در مرکز

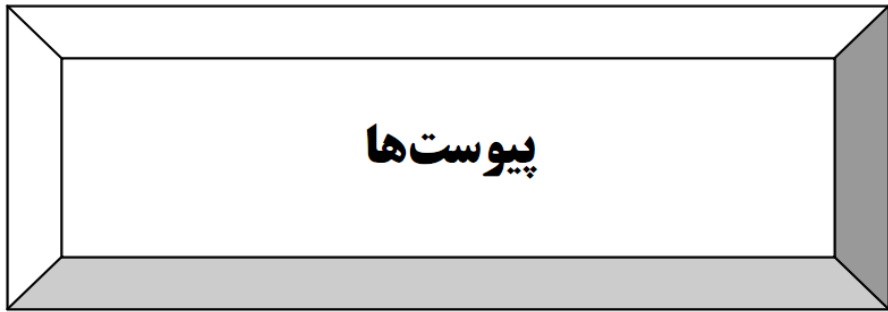
- ۲) تامین نیروی انسانی متبحر در تجاری سازی
- ۳) راه اندازی پایگاه داده ها و ثبت داده ها و سایت اطلاع رسانی برای کمک به تجاری سازی
- ۴) برگزاری همایش سالانه دستاوردهای پژوهشی با دعوت اختصاصی از گروه های هدف
- ۵) شرکت در همایش های تخصصی و کنفرانس های علمی
- ۶) تشکیل شبکه پژوهشگران در زمینه ویروس شناسی تولید فن آوری با اعلام فراخوان

مقاله و انتشارات

- ۱) ارتقای کیفیت و کمیت تولیدات علمی و پژوهشی
- ۲) انتشار نتایج تحقیق و مقالات دانش از طریق وب سایت و مجلات، کارگاه ها و همایشها
- ۳) راه اندازی یک وب سایت پویای علمی معتبر و مرجع در سطح بین المللی

گردهمایی ها

- ۱) ارائه جدیدترین اطلاعات علمی تولید شده به ذی نفعان در قالب سمینار، همایش و کارگاه ها
- ۲) برگزاری حداقل یک سمینار علمی ملی هر دو سال
- ۳) برگزاری حداقل یک سمینار بین المللی هر دو سال
- ۴) برگزاری همایش یا شرکت در همایش و ارائه کار انجام شده در جهت معرفی مرکز



تحلیل محیطی

الف) محیط داخلی

نقاط قوت

- وجود آزمایشگاه رفرانس منطقه ای آنفلوانزا و عضویت در شبکه آنفلوانزا و سامانه مدیریت سندرومیک اداره مبارزه با بیماری ها
- توان بالای علمی محققین جهت انجام پژوهش های راهبردی جهت بررسی علل و ارائه راهکار جهت پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- ظرفیت بالای نیروهای کارشناسی و متخصص جهت انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی
- وجود انگیزه و تعهد بالای اعضای شورای پژوهشی و نیروهای کارشناسی و متخصص
- اختصاصی بودن امکانات و تخصص مرکز در راستای رسیدن به اهداف کلان
- تعاملات و ارتباطات مطلوب با دانشگاه، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و سازمان های اجرایی جهت کشف مشکلات ریشه ای
- - ارجاعی شدن آزمایشگاه ویروس شناسی در طرح تحول سلامت در دانشگاه های دولتی تهران
- مرکز رفرانس کشوری HPV
- توان ارائه خدمات مشاوره ای، درمانی، آزمایشگاهی و جراحی در خصوص درمان بیماریهای ویروسی
- وجود آزمایشگاه مهارت های بالینی جهت ارائه خدمات آموزشی و برگزاری کارگاه های تخصصی
- وجود آزمایشگاههای بالینی تخصصی در پژوهشکده سل و بیماریهای ریوی
- اختصاصی بودن مرکز تحقیقات ویروس شناسی در حوزه پیشگیری، کنترل و درمان بیماریهای بازپدید و ویروسی
- ارتباط مناسب با وزارت بهداشت و اعضاء شبکه های بهداشت
- روابط حرفه ای مناسب با وزارت بهداشت - اداره کل مرجع سلامت، اداره مبارزه با بیماری های واگیر و غیر واگیر

نقاط ضعف

- کمبود نیروی انسانی متخصص، اجرایی و اداری
- چند مسئولیتی بودن برخی متخصصین و کارشناسان

-عدم شناخت و ارتباط با سایر ذی نفعان

عدم جود اتاق های ایزوله فشار منفی برای کلیه بیماران بستری در مرکز

فقدان بودجه پژوهشی مستقل

عدم وجود فضای آموزشی مناسب در مرکز تحقیقات

عدم بهبود و افزایش فضای آزمایشگاهی و تجهیزات تکنولوژیک مربوطه در راستای حرکت مرکز تحقیقات

احتیاج ضروری به ایجاد آزمایشگاه کلاس ۳ ایمنی زیستی جهت پاسخ مناسب به رویداد های بهداشتی در ایران و منطقه

عدم وجود بخش های آزمایشگاهی اختصاصی مربوط به کشت سلولی و ایمونولوژی اختصاصی عفونت های ویروسی

ب) محیط خارجی

فرصت ها

- ارتباطات ایجاد شده با سایر مراکز تحقیقاتی در سطح ملی و بین المللی

- ارتباطات ایجاد شده با سازمانهای خصوصی در خصوص جذب منابع و ارائه فن آوری

- ارتباطات مستمر با مرکز کنترل بیماریهای وزارت بهداشت و اداره بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

- برخورداری از همکاری افراد خیر غیر وابسته به مرکز جهت تأمین اعتبارات

- معرفی مرکز به عنوان تنها مرکز همکار سازمان بهداشت جهانی در مدیترانه شرقی

- ارتباطات ایجاد شده با سایر دانشگاههای معتبر پزشکی و صنعتی داخلی

- افزایش تعداد دانش آموختگان در زمینه های علمی پژوهشی ذیربط که میتواند در انتخاب افراد مناسب برای کار در مرکز

موثر باشد

- برخورداری از همکاری افراد توانمند غیر وابسته به مرکز در حوزه بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

- جایگاه پژوهشکده سل و بیماریهای ریوی به عنوان سانتر اصلی درمان بیماریهای ویروسی ریوی

- همراستا بودن پژوهشکده سل و بیماریهای ریوی و مرکز تحقیقات ویروس شناسی با وزارت بهداشت در سیاست های

بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در نظام سلامت

- عدم وجود پژوهشکده های رقیب

- شناخته شدن مرکز به عنوان آزمایشگاه مرجع HPV کشوری و آزمایشگاه منطقه ای آنفلوانزا و آزمایشگاه ارجاعی در طرح تحول سلامت

تهدیدها

- عدم استفاده از نتایج تحقیقات و پژوهش های گذشته در کشور
- عدم شناخت کافی جامعه از بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی و راه های پیشگیری و کنترل آن و اثرات آن بر زندگی جهت ارجاع و پیشگیری
- کمبود آموزش های مورد نیاز عمومی در مباحث بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- مقاومت ویروس HIV به داروهای موجود، افزایش میزان مقاومت به علت درمان نامناسب بر روی پیشگیری و کنترل ایدز
- همراه شدن بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی با پیچیدگی های عوامل اجتماعی و در مقابل مشکلات پیشگیری موفق و کنترل بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی
- تهدید ناشی از بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی مقاوم بخصوص مقاومت اکتسابی به علت تاخیر در تشخیص و عدم درمان مناسب
- سندروم ایدز و عفونت HIV به همراه سایر بیماری های حاد و مزمن مانند اعتیاد، سل ، هیپاتیت ها، سرطان و ... همراه می باشد. عدم شناسایی موارد مبتلا در زمان مناسب، شروع به موقع درمان موثر و ادامه آن،
- تغییر روش انتقال این عفونت HIV از اعتیاد به سمت تماس جنسی در سالهای اخیر و پیش بینی روند رو به افزایش آن در آینده
- پیچیده شدن روابط اجتماعی و ورود مواد مخدر جدید و همراهی با سایر بیماری های حاد و مزمن و عدم وجود واکسن موثر در حال حاضر جهت عفونت HIV
- بازگشت مجدد بعضی از بیماری های ویروسی (بازپیدی) و ظهور ویروس های جدید (نوپیدی) به علت ماهیت تغییرپذیر ویروس ها (آنفلوانزا، ویروس کرونا مرس و زیکا)
- افزایش چند برابری میزان عفونت های مقاربتی در طی ۲ دهه ی اخیر علارغم پیشگیری در سطوح مختلف و بیماری های مرتبط با آن ها مانند ابتلا به HPV و سرطان ها و بیماری های مرتبط با آنها اشاره کرد.

- عدم شناخت صحیح اپیدمیولوژیک بیماری های مرتبط و برنامه ریزی کشوری در کنترل آنها
- عدم و یا کمبود تکنولوژی های بومی در تشخیص موثر و پایش بیماری های تحت مراقبت وزارت بهداشت
- عدم جلب مشارکت پزشکان بخش خصوصی در کنترل این بیماری

بسمه تعالی



برنامه عملیاتی

مرکز تحقیقات ویروس شناسی



مشاوره و تسهیل

معاونت پژوهشی بیمارستان دکتر مسیح دانشوری

پاییز ۱۳۹۵

مقدمه:

در سند چشم انداز سلامت " جمهوری اسلامی ایران، در سال ۱۴۰۴ کشوری با مردمی برخوردار از بالاترین سطح سلامت و دارای عادلانه ترین و توسعه یافته ترین نظام سلامت در ایران پیش بینی شده است. این در حالی است که امروزه علی رغم وجود داروهای مؤثر و وسایل تشخیصی مجهز، بیماریهای نوپدید هر ساله انسانهای بیشتری را نسبت به تمام سالهای گذشته بسوی مرگ می برد. به دلیل اهمیت عفونت های ویروسی (تهدید امنیتی بالقوه ناشی از آن و بار بیماری)، طبیعت بازپدید و نوپدید ویروس ها (ویروس زیکا، آنفلوانزا، کرونا ویروس مرس و...)، نیاز به نگاه تخصصی به علم ویروس شناسی و تولید فن آوری علمی در زمینه تشخیص سریع و پیشگیری از بیماری های ویروسی، تصمیم به راه اندازی مرکز تحقیقات ویروس شناسی شد. از طرفی با توجه به نیاز مرکز آموزشی، پژوهشی سل و بیماری های ریوی که از محدود مراکز پیوند اعضا در کشور است، تاسیس این مرکز تحقیقات از ضرورت ویژه ای برخوردار بود. با توجه به ضرورت امر، مرکز تحقیقات ویروس شناسی با هدف گسترش آموزش و پژوهش و تحقیقات کاربردی بمنظور ارتقاء سطح علمی و کنترل بالینی بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی در سطح کشور، دستیابی به آخرین یافته ها و نوآوریها و هماهنگی و همکاری منطقه ای و بین المللی در زمینه های مزبور همچنین ارائه روشهای تکنولوژی پیشرفته در بکارگیری و استفاده از آن در امر تحقیقات کاربردی در بهار ۱۳۸۸ در شورای گسترش به ثبت رسید. در حال حاضر با کسب امتیازات مناسب و رو به رشد و رتبه ی های ارزشمند در ارزشیابی های سالیانه و انتشار مقالات در ژورنالهای معتبر، انجام پروژه های تحقیقاتی در راستای اولویتهای مرکز و کشور و مرجعیت آزمایشگاه پاپیلوما از طرف وزارت بهداشت در پی کسب توفیقات روزافزون بیشتری می باشیم.

فضای مرکز تحقیقات ویروس شناسی مشتمل بر دفتر مرکز تحقیقات واقع در کاخ مظفری به مساحت ۳۰ مترمربع و آزمایشگاه مرکز تحقیقات ویروس شناسی به مساحت ۳۰۰ متر مربع می باشد. آزمایشگاه مرکز به عنوان آزمایشگاه کلاس 2 بیولوژی مولکولی طراحی شده و دارای فضای تفکیک شده زیر است: فضای LOW DNA، فضای بدون DNA و فضای HIGH DNA این فضاها شامل اتاق پردازش و استخراج اسید نوکلئیک، اتاق اضافه کردن اسید نوکلئیک به واکنش، شامل اتاق تهیه مخلوط در واکنش های مولکولی، اتاق الکتروفورز و بلاتینگ میباشد. در حال حاضر ساختمان جدید آزمایشگاه مرکز تحقیقات ویروس شناسی به وسعت ۳۲۰ متر مربع شامل ۲۵۰ متر آزمایشگاه و 70 متر فضای اداری در حال ساخت می باشد.

در این راستا در برنامه راهبردی در نظر گرفته شده برای هدایت مرکز تحقیقاتی ویروس شناسی تهیه و پیاده سازی راهنماهای مبتنی بر شواهد با نقاط تمرکز دستورالعمل‌های پیشگیری، تشخیص و درمان بیماری‌های اولویت دار ویروسی مبتنی بر شواهد بومی و توسعه استانداردهای بومی بر حسب کمیت و کیفیت در حد استانداردهای جهانی و معرفی دستاوردهای نظام سلامت می‌باشد.

مرکز تحقیقات ویروس شناسی از طریق انجام پژوهش‌های بنیادی و کاربردی با هدف پیشگیری، کنترل و درمان بیماری‌های بازپدید و نوپدید ویروسی رسالت خود را در ارتقاء سلامت مردم جامعه انجام می‌دهد. همچنین از طریق انجام پژوهش و تحقیقات اپیدمیولوژیکی و مداخله‌ای و نشر مقالات و آموزش مهارت‌ها و تدوین گایدلاین‌ها در امر پیشگیری از این بیماری پیشرو خواهد بود. این مرکز با حمایت از انجام پژوهش‌های مرتبط، برقراری ارتباط و تبادل دانش و اطلاعات با سایر مراکز تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی، تربیت پژوهشگران توانمند در زمینه اولویت‌های تحقیقاتی جهت ارتقاء سلامت جامعه بر اساس اسناد بالادستی، شناسایی چالش‌ها از طریق ایجاد ارتباط با مراکز تصمیم‌گیری کلان و نهادینه کردن نتایج تحقیقات نیز سعی در انجام رسالت خود دارد.

ذینفعان این مرکز تحقیقات عبارتند از:

مردم جامعه، محققین، بیماران، دانشگاه‌های علوم پزشکی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، بیمارستانها، پژوهشکده سل و بیماری‌های ریوی، سایر مراکز تحقیقاتی، پرسنل مرکز و پزشکان
انتظارات هر یک از ذینفعان:

جامعه و مردم: ارتقای بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی امت و حفظ کرامت انسانی
وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی: انتظار دارند که با کاهش بار بیماری‌های بازپدید و نوپدید ویروسی هزینه‌های پرداختی در این رابطه کاهش یافته و سطح سلامت مردم جامعه ارتقاء یابد.
بیماران: انتظار دارند تا حقوقشان رعایت گردد، از خدمات درمانی با کیفیت برخوردار شوند، هزینه‌های درمانی کاهش یابد، تحت پوشش بیمه باشند، در جریان عواقب و عواید تحقیقات باشند، در انجام طرح‌های پژوهشی همکاری لازم و کافی را داشته باشند.

پرستاران: انتظار دارند در زمینه بیماری‌های جدید آموزش ببینند.

محققین: حقوق معنوی و مالی آنها رعایت گردد تجهیزات و منابع در اختیارشان باشد، اگر خطایی رخ داد قضاوت عادلانه شوند، مهارت پژوهشی کسب کنند، ارتقای علمی یابند.

معاون پژوهشی و مالی دانشگاه: انتظار دارند اهداف مرکز تحقیقات مطابق برنامه پیش برود، گزارشهای ماهیانه ارائه شود، متدولوژی تحقیقات مورد تایید باشند، حقوق بیماران رعایت شده باشد، کلیه مستندات مالی و پژوهشی ارائه شود.

پژوهشکده سل و بیماریهای ریوی: کمک به انجام و پیشرفت اهداف، تامین بودجه مورد نیاز

سایر مراکز تحقیقاتی: کمک به پیشرفت تحقیقات، تامین نیروی انسانی، استفاده از نتایج تحقیقات، انجام تحقیق بین مراکز تحقیقاتی

خیرین: انتظار دارند تا در جریان امور پژوهشی که در آن دخیل بوده اند قرار گرفته و نقش موثر آنها دیده شود.

پرسنل مرکز: انتظار دارند آموزش دیده و توانمند شوند، مورد احترام واقع شوند و حقوق معنوی و مادی آنها برآورده شود. در خصوص خطرات بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی آموزش ببینند و معاینات سالانه داشته باشند.

پزشکان بخش خصوصی: برگزاری آموزش های دوره ای در خصوص پیشگیری و کنترل بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

فهرستی از فعالیت هایی که باید انجام پذیرد تا انتظارات ذینفعان برآورده شود:

- ۱- جذب نخبگان ۲- تامین تجهیزات پیشرفته ۳- رهبری موثر ۴- داشتن نقشه راه پژوهش و فن آوری ۵- ایجاد فرهنگ کار تیمی داخل و بین مراکز تحقیقاتی ۶- دسترسی به منابع اطلاعاتی ۷- تامین منابع اقتصادی ۸- مدیریت پروژه ۹- تدوین پروتکل های پیشگیری و ارتقا سطح بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی امت ۱۰- ارتباط با صنعت ۱۱- نگهداشت منابع انسانی ۱۲- نظام مدیریت کیفیت ۱۳- توانمند سازی پژوهشگران ۱۴- آموزش عمومی جامعه ۱۵- تامین نیروی انسانی کارآمد ۱۶- تامین فضای فیزیکی کافی ۱۷- تامین آزمایشگاههای مجهز ۱۸- توسعه سایت

اهداف عملیاتی

اهداف عملیاتی در راستای توانمند سازی پژوهشگران:

- حداقل ۵۰٪ از پژوهشگران مرکز کلاسهای روش آمار پیشرفته، کارگاه مقاله نویسی را تا پایان سال ۱۳۹۶ گذرانده باشند.

- کسب گواهی کارگاه "endnote" برای ۵۰٪ پژوهشگران مرکز تا پایان سال ۱۳۹۶

- کسب گواهی ۳۶ ساعت مدیریت پروژه برای ۱۰۰٪ دانشجویان PhD مرکز تا پایان سال ۱۳۹۶
- قبولی در امتحان بین المللی مدیریت پروژه برای ۱۰۰٪ دانشجویان PhD مرکز تا ۶ ماه اول ۱۳۹۶
- گذراندن یک دوره آموزشی فوتوشاپ برای مسئول سایت مرکز تا پایان ۱۳۹۶
- حداقل ۵۰٪ از پژوهشگران یک دوره از کارگاههای مدیریت پژوهش را گذرانده باشند.
- اعزام دو دانشجوی PhD by Research مرکز برای یک فرصت مطالعاتی تا پایان ۱۳۹۶
- برگزاری یک کارگاه توانمند سازی تا پایان ۱۳۹۶
- حضور فعال در جلسات کمیته های تخصصی و تصمیم ساز در سطح دانشگاه و وزارت خانه ها
- افزایش دانش و مهارت نیروهای کارشناسی (نمایندگان مرکز در کمیته های تخصصی) در زمینه سیاستگذاری ملی
- پذیرش پایان نامه در علوم ویروس شناسی در مقاطع مختلف تحصیلاتی
- آموزش مهارت های ویروس شناسی به فراگیران با مقاطع تحصیلی و تخصصی مختلف
- برگزاری کارگاه های آموزشی در زمینه های مرتبط به علوم ویروس شناسی حداقل بصورت فصلی در طول سال
- فعالیت موثر در کمیته تشخیص ملکولی اداره آزمایشگاه مرجع سلامت وزارت بهداشت
- فعالیت موثر در کمیته استاندارد سازی روش های تشخیصی ویروس شناسی اداره آزمایشگاه مرجع سلامت وزارت بهداشت
- راه اندازی گروه آموزشی و علمی ویروس شناسی و استقلال رشته علمی ویروس شناسی از گروه آموزشی باکتری شناسی و میکروبیولوژی با دید آموزش تخصصی ویروس شناسی در مقاطع مختلف تحصیلی دانشگاهی
- راه اندازی رشته تخصصی ویروس شناسی بالینی Clinical Virology با همکاری گروه های آموزشی داخلی ، عفونی ، پاتولوژی و ویروس شناسی جهت رفع نقیصه ارتباط بالین ، تشخیص و علوم پایه

اهداف عملیاتی در راستای جانشین پروری و شایسته سالاری:

- تربیت حداقل ۲ نیروی دکترای تخصصی در پژوهش تا پایان ۱۳۹۶
- جذب ۱ محقق توانمند به عنوان همکار پژوهشی تا پایان ۱۳۹۶ و یک محقق دیگر تا پایان ۱۳۹۸
- جذب یک نفر هیئت علمی پژوهشگر تا پایان ۱۳۹۶

اهداف عملیاتی در راستای جذب نخبگان:

- عقد قرار داد با دو پژوهشگر استعدادهای درخشان جهت انجام پژوهش تا پایان سال ۱۳۹۶

- تمدید قرار داد پژوهشی با حداقل یک فرد نخبه تا پایان ۱۳۹۶

اهداف عملیاتی در راستای حرفه ای مداری:

- تا پایان سال ۱۳۹۴ بیش از ۵۰٪ افراد شاغل در مرکز با توجه به تخصص و آموزشهای دیده شده ردیف شغلی را اشغال کرده باشند.

اهداف عملیاتی در راستای در مدیریت انتشار اطلاعات و بازاریابی:

-- عقد قرارداد و تفاهم نامه حداقل یک طرح پژوهشی سفارشی از WHO تا پایان ۱۳۹۵

- اجرای یک طرح پژوهشی با صنعت تا پایان ۱۳۹۶

- داشتن حداقل ۲ جلسه هدفمند با خیرین تا پایان سال ۱۳۹۶

- داشتن حداقل دو برنامه بحث و یا گفتگو در راستای اولویتهای و چالشهای بیماریهای ویروسی در صدا و سیما تا پایان ۱۳۹۶

- گرفتن مجوز یک ژورنال علمی پژوهشی بین المللی تا سال ۱۳۹۸

- برگزاری ۱۰ جلسه ژورنال کلاب در هر سال تا پایان سال ۱۳۹۸

- تشکیل و استقرارخانه اطلاعاتی از بیماران مبتلا به بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی بالینی تا پایان ۱۳۹۸

- ارائه گزارش از پیشرفت فعالیتها ۳ ماه یکبار

- اجرای جلسات مشترک با روسای پژوهشگاه حداقل سالی ۱ بار

- افزایش ارتباط با سازمان جهانی بهداشت جهت دریافت Grant مرتبط تا پایان سال ۱۳۹۸

- انجام و انتشار نتایج طرح های تحقیقاتی مشترک با متخصصین بالینی در زمینه های پیوند بیماری های ریوی ،

سل و بیماری های عفونی ویروسی ، همه گیر شناسی ملکولی و مقاومت های دارویی ویروس های مرتبط با زمینه

های مورد پژوهش

اهداف عملیاتی در راستای مدیریت پژوهش و تسهیلات:

-تصویب طرحهای تحقیقاتی در راستای اولویتهای به میزان ۸۰٪ کل طرحها در کل برنامه ۵ ساله

-توسعه فضای فیزیکی آزمایشگاهها جهت ارائه خدمات درمانی و آموزشی بهتر تا پایان سال ۱۳۹۶

--توسعه فضای فیزیکی مرکز تحقیقات با تجهیزات بهتر تا پایان ۱۳۹۶

- کسب گواهی حداقل ۵۰٪ از مدیران در حداقل یک کارگاه آینده پژوهی ، آرمان سازی و ایده پردازی تا پایان ۱۳۹۴

- کسب گواهی حداقل ۵۰٪ از مدیران در حداقل یک دوره مدیریت عالی پژوهش تا نیمه دوم ۱۳۹۴

- کسب گواهی حداقل ۵۰٪ از مدیران در یک کارگاه مستند سازی گزارشات، نیازسنجی ، طراحی و مدلسازی پژوهش تا

پایان ۱۳۹۵

- کسب گواهی حداقل ۵۰٪ از مدیران در یک کارگاه مدیریت پروژه- رشد و تعالی سرمایه های انسانی- مدیریت فرآیندها

و واحدهای پژوهشی تا پایان ۱۳۹۵

- ارتباط فعال با مراکز مهم تصمیم گیرنده همانند وزارت بهداشت ، معاونت تحقیقات و فن آوری ، نهاد ریاست جمهوری ،

کمیسیون بهداشت و درمان مجلس شورای اسلامی

اهداف عملیاتی در راستای نیازسنجی، نوآوری، اکتشافات و اختراعات:

-تدوین اولین گایدلاین پیشگیری مبتنی برشواهد و بومی سازی شده بر اساس فرهنگ نقاط مختلف ایران از بیماری

بازپدید و نوپدید ویروسی تا پایان ۱۳۹۸

- تدوین اولین گایدلاین استاندارد جهت تشخیص بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در مرکز تا پایان سال ۱۳۹۸

- تدوین اولین گایدلاین استاندارد جهت پیگیری درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در مرکز تا پایان سال ۱۳۹۸

-ارائه یک طرح نوآورانه جهت پیشگیری بیماری و پیگیری درمان تا پایان سال ۱۳۹۸

اهداف عملیاتی در راستای پاسخ گویی به نیازهای جامعه و دولت:

-ارتقاء سطح کیفی خدمات سلامتی در زمینه بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا سال ۱۳۹۶

-تدوین دستورالعمل جهت تشخیص بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا سال ۱۳۹۶

-تدوین دستورالعمل جهت درمان بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا سال ۱۳۹۶

-تدوین دستورالعمل جهت پیشگیری از بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا سال ۱۳۹۶

-استاندارد سازی خدمات بالینی

-دستیابی به سیستم استاندارد سازی خدمات مرکز براساس مدل‌های جهانی اعتبار بخشی

-ارتقاء سطح خدمات بالینی در مرکز براساس معیارهای سازمان جهانی بهداشت ۱۳۹۶

-افزایش حضور موثر در کمیته های تخصصی مراجع تصمیم گیرنده

-عضویت در انجمنهای علمی مرتبط (ریه، عفونی، میکروبیولوژی) ۱۳۹۶

- عضویت در انجمنهای علمی منطقه ای و جهانی (ERS, ECCMID,.....)

- بهبود ساختار مرکز بعنوان مرکز ارجاع بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در سطح کشور

-تمام یک طرح تحقیقاتی اپیدمیولوژیک ملی در جهت تعیین شیوع بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا پایان ۱۳۹۸

-اجرای یک طرح تحقیقاتی مطالعه مداخله ای جهت شناسایی و درمان مبتلایان به بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی

تا پایان ۱۳۹۶

-عقد قرارداد و تفاهم نامه تحقیقاتی با یک کشور منطقه جهت تعیین شیوع بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا پایان

۱۳۹۸

-پیوستن به WHO جهت انجام مطالعات اپیدمیولوژیک شیوع بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی در کشورهای کم

درآمد تا سال ۱۳۹۶

-عقد قرارداد و تفاهم نامه جهت یک طرح تحقیقاتی "تعیین بار بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی" در کشورهای با درآمد

کم تا ۱۳۹۸

-داشتن دو برنامه آموزش الکترونیک مراقبتهای لازم در مبتلایان به بیماریهای بازپدید و نوپدید ویروسی تا پایان ۱۳۹۶

-استمرار آموزش غیر الکترونیک افراد جامعه از طریق یک بسته آموزشی تا پایان ۱۳۹۶

-همکاری علمی در برگزاری کارگاه های آموزش پیشگیری و درمان بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی هر سال

-برقراری ارتباط سازماندهی شده با دانشگاههای علوم پزشکی تا پایان ۱۳۹۶

-برقراری ارتباط سازماندهی شده با مرکز مدیریت بیماریها تا پایان ۱۳۹۶

-برقراری ارتباط سازماندهی شده با مراکز درمانی خصوصی کشور تا پایان ۱۳۹۶

- راه اندازی خدمات تشخیصی در زمینه عفونت های فرصت طلب در بیماران با ضعف سیستم ایمنی
- راه اندازی خدمات تشخیصی در زمینه عفونت های تنفسی ویروسی در دسته جات بالینی مختلف
- شناسائی زمینه های مشارکت با صنایع مرتبط پزشکی و آزمایشگاهی
- شناسائی و آموزش نرم افزار های مرتبط با علوم تحقیقاتی در زمینه بررسی های آماری ، همه گیر شناسی ملکولی و تکامل ملکولی ویروس های بومی ایران
- شناسائی ، تدوین ، استقرار و ارزیابی استانداردهای تضمین کیفیت و کنترل روش های تشخیص عفونت های ویروسی با همکاری مراکز ذیصلاح

اهداف عملیاتی در راستای تولید و تعالی دانش پزشکی روا و پایا:

- انجام حداقل ۲ مورد تحقیقات بنیادی در رابطه با اولویتهای مرکز تا پایان ۱۳۹۸
- اتمام یک طرح کشوری مشاهده ای، مداخله ای و کیفی در زمینه بیماری بازپدید و نوپدید ویروسی بالینی و پیشگیری تا پایان سال ۱۳۹۸
- انتشار حداقل ۱۵ مقاله ISI تا پایان سال ۱۳۹۶
- انتشار حداقل ۲۰ مقاله داخلی در ژورنالهای ایندکس شده در pub med, Scopus, SID, ... تا پایان ۱۳۹۶

